

Đồng nai, ngày 18 tháng 4 năm 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP DỊCH VỤ CẢNG ĐỒNG NAI
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

A. PHẦN THỨ NHẤT
ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Trong năm 2024 tình hình tăng trưởng GDP của nước ta đạt 7,09%, cao hơn mục tiêu đề ra, là mức khá cao so với các quốc gia trên thế giới và trong khu vực, kinh tế phục hồi tích cực hơn qua từng quý và đồng đều, tăng trên cả 3 khu vực của nền kinh tế. Đây là tín hiệu tốt cho các ngành dịch vụ nói chung và hoạt động kinh doanh của ngành dịch vụ cảng biển nói riêng, trong năm qua với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, ban điều hành cùng với sự cố gắng đồng lòng nhất trí của toàn thể cán bộ công nhân viên công ty, với sự hỗ trợ tin tưởng của các đối tác, của Quý cổ đông. Bên cạnh những thuận lợi thì các ngành dịch vụ cũng đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức chưa có tiền lệ như thời gian vừa qua.

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch do ĐHĐCĐ đề ra, trong năm qua công ty cũng đã trải qua những khó khăn và trở ngại.

✓ **Khó khăn:**

- Việc đăng kiểm cho các thiết bị đầu kéo gặp rất khó khăn do nhà nước áp dụng các quy định đăng kiểm khắt khe, chặt chẽ hơn, để đăng kiểm được cho các thiết bị Công ty phải sửa chữa và tân trang lại thiết bị nhiều lần làm mất nhiều thời gian khai thác, phát sinh làm chi phí tăng cao hơn.
- Các chi phí mua vật tư công cụ dụng cụ, chi phí dịch vụ sửa chữa, bảo trì, bảo dưỡng thiết bị cung tăng hàng năm theo thị trường.
- Máy móc thiết bị hiện nay đã cũ, hoạt động cường độ cao mặc dù công ty đã bảo dưỡng, bảo trì rất tốt, kiểm tra thường xuyên nhưng cũng không kiểm soát được các hư hỏng nội tại bên trong dẫn đến nhiều tai nạn, rủi ro trong điều hành sản xuất.
- Khó khăn trong việc tuyển tài xế lái xe có bằng FC, do thiếu tài xế, do ngành dịch vụ vận tải có nhiều đơn vị mới xuất tham gia vào, có nhiều đơn vị nhỏ ít xe họ có thể tăng thu nhập để thu hút lái xe.



- Hiện nay có các cơ quan ban ngành qui định thời gian vận hành trong ngày của lái xe, thời gian lái xe buổi tối.... gây rất nhiều khó khăn trong công tác điều hành, giảm hiệu quả khai thác của đội xe.

- Giá dịch vụ không điều chỉnh kịp theo thị trường do các khách hàng đề nghị các công ty chia sẻ khó khăn với khách hàng...

✓ Thuận lợi:

- Được sự hỗ trợ tích cực của Công ty Cổ phần Cảng Đồng Nai và các đối tác.

- Nền kinh tế đang dần dần hồi phục tạo ảnh hưởng tích cực đến hoạt động SXKD công ty.

- Máy móc thiết bị hoạt động ổn định, được bảo dưỡng bảo trì thường xuyên và sửa chữa kịp thời.

- Nâng cao năng lực khai thác bằng việc đầu tư thiết bị mới, mở rộng quy mô sản xuất.

- Nguồn nhân lực ổn định có tay nghề, có kinh nghiệm, làm việc có trách nhiệm, tận tụy với công việc.

B. PHẦN THỨ HAI KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

I. Hoạt động sản xuất kinh doanh

1. Kết quả hoạt động

Căn cứ vào các chỉ tiêu kế hoạch được giao, Hội đồng quản trị báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

CHỈ TIÊU	Đvt	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	% tỉ lệ hoàn thành	% tỉ lệ so cùng kỳ
Tổng doanh thu	Trđ	96.000	90.369	94%	94%
Lợi nhuận sau thuế	Trđ	3.594	2.897	81%	82%
Nộp ngân sách nhà nước	Trđ	1.006	2.355	234%	94%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	9.8%	8%	89.8%	89%
Đầu tư xây dựng cơ bản	Trđ	5.500	0		
Tỉ lệ chia cổ tức	%	9%	8%	89%	89%

- Tổng doanh thu năm 2024 đạt 90,369 tỉ đồng, đạt 94% so với kế hoạch năm 2024, 94% so với cùng kỳ năm 2023. Lợi nhuận sau thuế năm 2024 đạt 2,897 tỉ đồng, đạt 81% kế hoạch

năm 2024, giảm 18% so với cùng kỳ năm 2023. Do sản lượng hàng rời qua Cảng Gò Dầu và Cảng Long Bình Tân giảm nên doanh thu giảm.

- Sản lượng hàng rời tại cảng Gò Dầu chỉ đạt 61% so với kế hoạch đề ra và giảm 43% so với cùng kỳ năm 2023 và đặc biệt là sản lượng hàng cầu tàu ngành có tỷ suất lợi nhuận cao giảm 40% so với kế hoạch và giảm 48% so với cùng kỳ dẫn đến doanh thu hàng này chỉ đạt 60% kế hoạch và đạt 61% so với cùng kỳ năm 2023.

- Sản lượng hàng qua Cảng Long Bình Tân giảm, làm ảnh hưởng đến lượng hàng hóa xếp dỡ của Công ty, trong đó sản lượng cầu bờ giảm 28% so với kế hoạch và đạt 99% so với cùng kỳ năm 2023, làm doanh thu của cầu bờ chỉ đạt 76% so với kế hoạch và đạt 91% so với cùng kỳ năm 2023.

II. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2024 Hội đồng quản trị đã có nhiều nỗ lực trong quản trị công ty phù hợp với các qui định hiện hành cụ thể: đảm bảo đủ về cơ cấu, số lượng thành viên HĐQT, duy trì trao đổi thông tin liên lạc qua nhiều hình thức như là trao đổi qua email, điện thoại, zalo, họp trực tiếp định kỳ nhằm thông tin đầy đủ tình hình hoạt động của công ty, đảm bảo thực hiện đúng điều lệ, đảm bảo lợi ích của cổ đông.

Tổng kết các cuộc họp HĐQT và các quyết định của HĐQT

STT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỉ lệ thông qua
1	Số:01/2024/BB-HĐQT	01/04/2024	- Thông qua kết quả kinh doanh năm 2023, kế hoạch kinh doanh năm 2024. - Thông qua các nội dung họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. - Bàn giao nhiệm vụ của các thành viên tham gia đại hội.	100%
2	Số 02/2024/BB-HĐQT	06/12/2024	- Kế hoạch kinh doanh năm 2025. - Đầu tư thêm xe container vận chuyển hàng ngoài.	100%
3	Số:03/2024/BB-HĐQT	24/12/2024	- Đầu tư xe mới; - Lập thêm phương án đầu tư xe cũ; - Báo cáo sản lượng cụ thể từng khách hàng; - Đánh giá rủi ro; - Đánh giá nhu cầu khách hàng.	100%



1. Kết quả giám sát đối với hoạt động của Ban Giám đốc

- HĐQT đã trao đổi ý kiến với Ban Giám đốc về các vấn đề trong quá trình hoạt động thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua. Trên cơ sở đó, HĐQT luôn theo dõi sát sao các hoạt động của Ban Giám đốc, các đề xuất của Ban Giám đốc đối với HĐQT đều được thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời, tạo điều kiện cho hoạt động điều hành kinh doanh của Ban Giám đốc đúng hướng và đạt hiệu quả.

- Ban Giám đốc đã hoàn thành vai trò điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo đúng các định hướng của Đại hội và chỉ đạo của HĐQT, tuân thủ đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ. Đồng thời, Ban Giám đốc đã kịp thời chỉ đạo, sắp xếp phù hợp trước những thay đổi của thị trường và các vấn đề phát sinh, nghiêm túc chấp hành các quy định của pháp luật hiện hành.

Công tác tài chính

- Công tác quản lý nguồn vốn luân chuyển được chú trọng theo dõi sát sao nhằm tăng hiệu quả sử dụng dòng tiền.

- Công ty áp dụng chính sách tài chính thận trọng, chọn khách hàng có khả năng thanh khoản tốt, hạn chế rủi ro về thanh toán công nợ.

- Phân tích chi phí đầu tư, dự toán các khoản đầu tư, lựa chọn phương án phù hợp để đầu tư, cân đối tài chính, đảm bảo dòng tiền khả dụng cho dự án.

- Bộ phận kế toán và kinh doanh phối hợp chặt chẽ trong công tác thu hồi nợ, bảo đảm dòng tiền cho hoạt động của công ty.

Công tác tổ chức, nhân sự

- Sắp xếp nhân sự phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của công ty, tổ chức công ty theo hướng một người phụ trách nhiều việc.

- Tăng cường công tác quản trị, nâng cao chất lượng quản lý, chất lượng nguồn nhân lực để tập trung phát triển hoạt động kinh doanh cốt lõi.

- Rà soát các chính sách về tiền lương, lao động và chính sách phúc lợi để xây dựng, điều chỉnh phù hợp nhằm thu hút và giữ chân nhân tài.

- Thường xuyên giám sát, xử lý những hành vi vi phạm và đánh giá khen thưởng kịp thời những cá nhân có thành tích tốt trong công ty.

Công tác đoàn thể xã hội

- Công đoàn Công ty tổ chức phối hợp với Công đoàn Cảng Đồng Nai thực hiện biện pháp phòng tránh tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp, cháy nổ tại nơi làm việc cho CBNV.
- Chung tay ủng hộ kinh phí lắp đặt camera trên địa bàn Phường Long Bình Tân.
- Chung tay với Công ty CP Cảng Đồng Nai ủng hộ 20 phần quà cho hộ nghèo.

C. PHẦN THỨ BA**PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025****1. Nhận định tình hình thị trường năm 2025**

- Trong năm 2025, tình hình kinh tế sẽ có những chuyển biến tích cực hơn năm 2024, sản lượng hàng qua Cảng có xu hướng tăng hơn do vậy Công ty xây dựng kế hoạch dựa trên thực hiện năm 2024 và tình hình kinh tế dự báo năm 2025.
- Giá nhiên liệu thế giới và trong nước tiếp tục biến động gây ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Các quy định mới của Bộ Giao thông vận tải quy định về kiểm định an toàn kỹ thuật và bảo vệ môi trường phương tiện giao thông cơ giới đường bộ sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến mảng vận tải.

2. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

Năm 2025, với sự đồng thuận của các thành viên HĐQT cùng Ban Giám Đốc trên cơ sở xác định những yếu tố nội tại của Công ty, HĐQT cùng Ban Giám Đốc định hướng kế hoạch hoạt động năm 2025 với các chỉ tiêu như sau:

- Doanh thu: **96** tỉ đồng
- Lợi nhuận sau thuế TNDN: **3,600** tỉ đồng

3. Giải pháp thực hiện

Nhận định tình hình thị trường năm 2025 và căn cứ kế hoạch năm 2025 đã xây dựng, HĐQT đã đưa ra những giải pháp như sau:

- Căn cứ nguồn lực về nhân sự, thiết bị và nguồn hàng, phân tích nhu cầu từ nguồn hàng của Cảng Đồng Nai, những dịch vụ Cảng Đồng Nai đang làm và những dịch vụ Công ty có thể cung cấp cho bên Cảng. Mục tiêu mở rộng quy mô và nâng cao chất lượng dịch vụ của Công ty.

- Để mở rộng và nâng cao chất lượng dịch vụ cần phải đánh giá nhu cầu về dịch vụ của Cảng Đồng Nai và đánh giá các nhà thầu phụ mà Cảng đang ký kết. Chất lượng Cảng yêu cầu với nhà thầu phụ là gì và những chất lượng dịch vụ mà nhà thầu phụ cam kết với Cảng Đồng Nai.
- Đánh giá các mảng hoạt động của công ty, mảng nào hiệu quả, mảng nào chưa hiệu quả, từ đó đẩy mạnh những mảng đang hoạt động hiệu quả, chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ để giữ khách hàng, tích cực tìm kiếm khách hàng mới.
- Đánh giá lại toàn bộ thiết bị xếp dỡ và vận chuyển, lập phương án thanh lý những thiết bị cũ, hoạt động kém hiệu quả dựa trên giá trị sổ sách, phân tích phương án để tránh ảnh hưởng đến kết quả hoạt động của Công ty. Đối với các thiết bị đầu kéo cũ có thể cân nhắc phương án đưa vào vận chuyển nội bộ.
- Nâng cao việc kiểm soát chi phí để giảm tối đa chi phí giá vốn.
- Bảo trì, bảo dưỡng các thiết bị thường xuyên theo kế hoạch nhằm đảm bảo năng suất hoạt động, giảm chi phí thuê ngoài.

Trên đây là báo cáo một số nét chính về hoạt động kinh doanh năm 2024, phương hướng hoạt động năm 2025. Trong năm qua công ty đã trải qua những thuận lợi và khó khăn nhất định nhưng với định hướng phát triển bền vững, làm nền tảng cho hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025. Trên cơ sở đó Ban lãnh đạo công ty phấn đấu thực hiện hoàn tốt các chỉ tiêu được đại hội đồng cổ đông giao.

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Dịch vụ Cảng Đồng Nai, tôi xin được gửi tới quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe và mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ nhiều hơn nữa của quý cổ đông. Chúc đại hội thành công tốt đẹp.

Xin chân thành cảm ơn.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



NGUYỄN QUANG THUẬN